



UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

Centro Universitario de los Lagos

División de Estudios de la Biodiversidad e Innovación Tecnológica

Departamento de Ciencias Exactas y Tecnología

1. IDENTIFICACIÓN DEL CURSO

Nombre de la materia

PLANEACION ESTRATEGICA

Clave de la materia:	Horas de teoría:	Horas de práctica:	Total de Horas:	Valor en créditos:
I7473	20	31	51	7

Tipo de curso: (Marque con una X)

C= curso	P= practica	CT = curso-taller	X	M= módulo	C= clínica	S= seminario
----------	-------------	-------------------	---	-----------	------------	--------------

Nivel en que ubica: (Marque con una X)

L=Licenciatura	X	P=Posgrado
----------------	---	------------

Prerrequisitos formales (Materias previas establecidas en el Plan de Estudios)

Prerrequisitos recomendados (Materias sugeridas en la ruta académica aprobada)

Departamento:

DCET

Carrera:

INGENIRIA INDUSTRIAL

Área de formación:

Área de formación básica común obligatoria.	Área de formación básica particular obligatoria.	Área de formación básica particular selectiva.	Área de formación especializante selectiva.	Área de formación optativa abierta.
---	--	--	---	-------------------------------------



UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

Centro Universitario de los Lagos

División de Estudios de la Biodiversidad e Innovación Tecnológica

Departamento de Ciencias Exactas y Tecnología

Historial de revisiones:

Acción:	Fecha:	Responsable
Revisión, Elaboración		
Elaboración	Agosto de 2019	Mtro. Juan Luis Pérez Salas.
Revisión	Agosto de 2020 Agosto de 2021	Mtro. Juan Luis Pérez Salas.
Modificación	Enero de 2022	Mtra. Fabiola Ortiz Ramos

Academia:

Industrial

Aval de la Academia:

Nombre	Cargo	Firma
Mario Alberto Villegas Romero	Presidente	
María de los Ángeles Torres Santos	Secretaria	

2. PRESENTACIÓN

El curso de "Planeación Estratégica" se inscribe en las actividades de los últimos semestres de Ingeniería Industrial y aunque no tiene prerrequisitos es recomendable que el alumno cuente con conocimientos y habilidades del área administrativa tales como: administración, desarrollo organizacional, formación empresarial, finanzas, evaluación de proyectos y evaluación económica, entre otras. Se espera que el alumno adquiera y utilice conocimientos, técnicas y actitudes para generar una visión estratégica susceptible de concretarse en planes estratégicos y a su vez en planes y programas que permitan a la organización y sus componentes lograr sus objetivos y contribuir socialmente en el ecosistema en que se encuentra. El desarrollo del curso es principalmente a base de exposiciones de teorías, modelos y técnicas de planeación estratégica y resolución de casos.



UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

Centro Universitario de los Lagos

División de Estudios de la Biodiversidad e Innovación Tecnológica

Departamento de Ciencias Exactas y Tecnología

3. OBJETIVO GENERAL

El alumno aplicará e integrará en un caso real, sus conocimientos y habilidades de Planeación Estratégica y formulará la propuesta respectiva, utilizando las herramientas aprendidas en este y otros cursos.

4. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Desarrollar la habilidad para diferenciar conocimiento de información; y los distintos tipos de ésta.
- Identificar la decisión de acudir a más de una fuente de información.
- Habilidad de análisis y síntesis con el manejo de la información.
- Cálculo del tiempo que se invertirá en la búsqueda de la información y redacción del resultado.
- Habilidad para trabajar bajo presión.
- Habilidad de autoaprendizaje.
- Habilidad para trabajar en equipo.
- Conocer las etapas de la planeación estratégica.
- Conocer la necesidad de la planeación estratégica para el éxito de la organización.
- Conocer los elementos clave la planeación estratégica.
- Plantear el propósito de una organización, su misión, visión, objetivos.
- Aplicar herramientas para el proceso estratégico.

5. CONTENIDO

Temas y Subtemas

Unidad temática 1: Conceptos y proceso de la Planeación Estratégica.

- 1.1.- Naturaleza e importancia de la Planeación Estratégica.
 - 1.1.1.- ¿Qué es la Planeación Estratégica?
 - 1.1.2.- Dirección y Planeación Estratégica.
 - 1.1.3.- Planeación Estratégica Sistémica.
- 1.2.- La organización para la Planeación Estratégica.
 - 1.2.1.- Organización del proceso de Planeación Estratégica.
 - 1.2.2.- El ejecutivo en jefe (CEO) y la Planeación Estratégica
 - 1.2.3.- Prejuicios contra la Planeación Estratégica.

Unidad temática 2: Procesos clave de la Planeación Estratégica

- 2.- Procesos Clave de la Planeación Estratégica.
 - 2.1.- Enfoques alternativos de Planeación: modelos.
 - 2.2.- El análisis de la situación.
 - 2.3.- Desarrollo de la Misión y Visión.
 - 2.4.- Desarrollo de elementos derivados de la Misión y Visión.
 - 2.5.- Desarrollo de Objetivos de largo plazo.

Unidad temática 3: Implantación de la Planeación Estratégica

- 3. Implantación de la Planeación Estratégica.
 - 3.1.- Desarrollo de estrategias e indicadores.
 - 3.2.- Programas a mediano plazo: operaciones, recursos humanos, finanzas y mercadotecnia.
 - 3.3.- Naturaleza y diseño de sistemas de control.
 - 3.4.- Dimensión humana de la implantación.
 - 3.5.- Contingencias y Toma de decisiones.



UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

Centro Universitario de los Lagos

División de Estudios de la Biodiversidad e Innovación Tecnológica

Departamento de Ciencias Exactas y Tecnología

6. TAREAS, ACCIONES Y/O PRÁCTICAS DE LABORATORIO

Evaluación continua, con base en la participación en clase, en la revisión de trabajos y en la corrección de ellos. Se observará la aptitud y actitud de cada alumno durante su participación, y la entrega de trabajos en tiempo y forma.

7. BIBLIOGRAFÍA BÁSICA (Preferentemente ediciones recientes, 5 años)

1	Steiner, George, A. Planeación Estratégica, Patria, 2018
2	Munch Galindo, L. 2013 Planeación Estratégica Trillas
3	Munch Galindo, L. 2013 Fundamentos de Administración Trillas
4	Hernández, M. 2005 Higiene y seguridad industrial Limusa
5	Chiavenato, I; Sapiro, Aráo. 2017. Planeación estratégica : fundamentos y aplicaciones. México, D.F. McGraw-Hill
6	Rodríguez, J. (2017). Cómo aplicar la planeación estratégica a la pequeña y mediana empresa. México, D.F. Cengage Learning Editores

8. BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA (Preferentemente ediciones recientes, 5 años)

1	Móndelo, P 2014 Ergonomía 1. Fundamentos Alfaomega
2	Freivalds, A. y Niebel, B. 2014 Ingeniería industrial Mc Graw Hill
3	Robbins, S. y Culter, M. 2014 Administración Pearson
4	García Sánchez, E. y Valencia Velazco, M. L. 2012 Planeación Estratégica Trillas
5	

9. CRITERIOS Y MECANISMOS PARA LA ACREDITACION

Estarán entregando investigaciones documentales, con esto estarían aplicando el método de investigación, y desde el inicio de la asignatura están entregando avances del proyecto final, que consiste en una investigación en equipo, aplicada a un tema del interés de los alumnos.

De acuerdo al REGLAMENTO GENERAL DE EVALUACIÓN Y PROMOCIÓN DE ALUMNOS DE LA UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA que señala:

Artículo 5. El resultado final de las evaluaciones será expresado conforme a la escala de calificaciones centesimal de 0 a 100, en números enteros, considerando como mínima aprobatoria la calificación de 60.



UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

Centro Universitario de los Lagos

División de Estudios de la Biodiversidad e Innovación Tecnológica

Departamento de Ciencias Exactas y Tecnología

Artículo 20. Para que el alumno tenga derecho al registro del resultado final de la evaluación en el periodo ordinario, establecido en el calendario escolar aprobado por el H. Consejo General Universitario, se requiere: I. Estar inscrito en el plan de estudios y curso correspondiente, y II. Tener un mínimo de asistencia del 80% a clases y actividades registradas durante el curso.

Artículo 27. Para que el alumno tenga derecho al registro de la calificación en el periodo extraordinario, se requiere: I. Estar inscrito en el plan de estudios y curso correspondiente. II. Haber pagado el arancel y presentar el comprobante correspondiente. III. Tener un mínimo de asistencia del 65% a clases y actividades registradas durante el curso.

10. EVALUACIÓN Y CALIFICACIÓN

Fecha de Aprobación:

Administración	
Examen Parcial	20%
Prácticas, trabajos actividades, etc	50%
Producto Final.	30%

11. ATRIBUTOS DEL EGRESADO RELACIONADOS CON EL PROGRAMA DE ESTUDIOS

- 1.- Aplicación de las TICS
- 2.- Capacidad de análisis
- 3.- Capacidad de Gestión
- 4.- Ética e innovación
- 5.- Toma de decisiones
- 6.- Resolución de problemas
- 7.- Trabajo en equipo
- 8.- Conocerá los elementos clave, etapas y herramientas para determinar la planeación estratégica
- 9.- Tendrá la capacidad de determinar la estrategia para la resolución de algún problema específico
- 10.- Contará con las habilidades para el uso de herramientas, para el diseño de la propuesta de planeación estratégica de una organización
- 11.- El estudiante contará al terminar su proceso de enseñanza-aprendizaje, con los conocimientos necesarios para la solución de problemas que impliquen desarrollar el proceso de planeación estratégica en las organizaciones



UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

Centro Universitario de los Lagos

División de Estudios de la Biodiversidad e Innovación Tecnológica

Departamento de Ciencias Exactas y Tecnología

12. INDICADORES DE LOS RESULTADOS DE APRENDIZAJE

Principales resultados de aprendizaje: ¿Qué es lo que se espera que aprenda el estudiante?		
	1	Desarrollo de las TICS
	2	Aplicar las técnicas de investigación
	3	Aplicar la gestión de la información
	4	Desarrolle la ética y la innovación
	5	Aprenda a tomar correctamente las decisiones
	6	Aprenda a resolver problemas
	7	Desarrolle habilidades de trabajo colaborativo
	8	Desarrolle una propuesta de planeación estratégica para el ámbito empresarial, negocios e instituciones

Certificate of Completion

 **I7473 PLANEACION_ESTRATEGICA.pdf**

ID: b8734b01-cacf-4faf-8db6-da076de2178f

SIGN REQUEST ISSUED:

Jun 28, 2022

04:24 PM UTC

REQUESTED BY:

Mario Villegas

alberto.villegas@academicos.udg.mx

STATUS:

 **Completed**

on 28 Jun, 2022, 05:50 PM UTC

Audit trail

Generated on Jun 28, 2022

28 Jun, 2022, 04:24 PM UTC

Mario Villegas has signed the document

alberto.villegas@academicos.udg.mx

148.202.62.130



28 Jun, 2022, 04:24 PM UTC

Mario Villegas has invited to sign the document

148.202.62.130

28 Jun, 2022, 05:47 PM UTC

María de los Ángeles Torres Santos has opened the document

maria.torres4145@academicos.udg.mx  **Verified**

138.185.3.62



28 Jun, 2022, 05:48 PM UTC

María de los Ángeles Torres Santos has opened the document

maria.torres4145@academicos.udg.mx  **Verified**

138.185.3.62

28 Jun, 2022, 05:50 PM UTC

María de los Ángeles Torres Santos has signed the document

maria.torres4145@academicos.udg.mx  **Verified**

138.185.3.62



Smallpdf

Generated with eSign from [Smallpdf.com](https://smallpdf.com)

Sign documents and request signatures electronically.

